



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**Программа**  
**Пятого Круглого стола по вопросам внедрения механизмов управления**  
**по результатам в деятельности органов государственной власти и**  
**местного самоуправления<sup>1</sup>**

**Управление по результатам: на пути к версии 3.0**

Центр технологий государственного управления  
ИПЭИ РАНХиГС  
г. Москва, Пречистенская набережная, 11  
Конференц-зал (ауд.209)

28 апреля 2014 года

10:30 – 16:00

**Цель Круглого стола:** оценка прогресса в сфере внедрения инструментов и механизмов управления по результатам и определение приоритетов их дальнейшего развития.

В рамках круглого стола предусматривается обсуждение результатов текущего мониторинга «дорожной карты» внедрения механизмов и инструментов управления по результатам в деятельности органов исполнительной власти и местного самоуправления, включая обмен опытом по их освоению, а также подготовка предложений по их дальнейшему развитию в 2014–2016 гг., исходя из предположения о необходимости новой волны интереса к ним.

**Ожидаемые результаты:**

Оценка итогов развития и освоения механизмов управления по результатам в 2012-2014 гг.

Предложения по формированию методических подходов к разработке и внедрению нового поколения показателей результативности деятельности органов исполнительной власти и местного самоуправления (версии 3.0).

«Дорожная карта по дальнейшей разработке и внедрению механизмов управления по результатам в организацию деятельности органов исполнительной власти и местного самоуправления на среднесрочный период (2014-2016 годы)».

**Ожидаемые участники круглого стола:** представители научных и экспертных организаций, заинтересованных органов государственной власти.

---

<sup>1</sup> Предыдущие круглые столы по этой теме были проведены в декабре 2006 г., в июне 2008 г., в марте 2010 г. и в июне 2012 года на платформе Центра стратегических разработок. С их материалами, в том числе с «Дорожной картой», можно ознакомиться на сайтах ЦСР, ЦЭФК и РАНХиГС.

## **10.30-11.00 – Регистрация участников**

**11.00 – 12.30 Стартовая сессия: Основные итоги развития и освоения механизмов управления по результатам, в том числе, итоги мониторинга реализации в 2012-2014 гг. «Дорожной карты» развития инструментов и механизмов управления по результатам в технологиях государственного и муниципального управления. Модератор -**

Сессия направлена на подведение промежуточных итогов внедрения инструментов и механизмов управления по результатам и выявление ключевых проблем и ограничений, препятствующих получению полного эффекта от внедряемых новаций.

Стартовое сообщение:

Внедрение управления по результатам: промежуточные итоги - *В.Н. Южаков, директор Центра технологий государственного управления ИПЭИ РАНХиГС*

*Сообщения*

Государственные программы: итоги первого года реализации - *А.Н. Митькин, заместитель директора Департамента стратегического управления, государственных программ и инвестиционных проектов Минэкономразвития России*

Особенности проведения корректировок государственных программ - *В.В. Климанов, зав. кафедрой государственного регулирования РАНХиГС, генеральный директор Института реформирования общественных финансов*

Итоги мониторинга реализации в 2012-2014 гг. «Дорожной карты» развития инструментов и механизмов управления по результатам в технологиях государственного и муниципального управления – *Е.И. Добролюбова, в.н.с. Центра технологий государственного управления ИПЭИ РАНХиГС, генеральный директор Центра экономического и финансового консалтинга*

...

*Дискуссия*

Вопросы для обсуждения:

- Актуальность: насколько востребовано сегодня управление по результатам в российской власти?
- Достижения: какие из внедренных инструментов и механизмов управления по результатам в органах государственной власти действительно «работают», а какие не до конца раскрыли свой потенциал?
- Проблемы: каковы основные проблемы и ограничения, с которыми сталкивается управление по результатам? Как их преодолеть?
- Ожидания: что реалистично и не реалистично ожидать от внедрения управления по результатам в государственном управлении?

**12.30 – 13.30 Сессия 1: Основные направления дальнейшего развития механизмов и инструментов управления по результатам, в том числе подходы к формированию нового поколения показателей для оценки результативности деятельности органов исполнительной власти и местного самоуправления в контексте совершенствования системы стратегического планирования. Модератор -**

Сессия нацелена на определение приоритетных направлений дальнейшего развития механизмов и инструментов управления по результатам, в том числе, связанных с:

- переходом от понимания управления по результатам как «отдельного» направления (контура управления) к пониманию управления по результатам как содержания государственного управления;

- новыми (предлагаемыми к обсуждению) требованиями к определению и измерению результатов на основе баланса интересов различных групп с учетом ресурсных ограничений;

- преодолением проблем и ограничений, выявленных по итогам опыта внедрения в органах государственной власти инструментов и механизмов управления по результатам.

Стартовое сообщение:

Внедрение управления по результатам: приоритеты «версии 3.0» - *Е.И. Добролюбова, в.н.с. Центра технологий государственного управления ИПЭИ РАНХиГС, генеральный директор Центра экономического и финансового консалтинга*

*Сообщения*

«Дорожная карта» дальнейшего развития и освоения механизмов управления по результатам в деятельности органов исполнительной власти и местного самоуправления на 2014-2016 годы. - *О.В. Александров, директор ЦЭФК Групп*

Уровни оценки эффективности. - *А.Г. Барабашев, научный руководитель факультета государственного и муниципального управления НИУ ВШЭ*

Упрощение административных процедур для совершенствования управления по результатам. *Т.С. Иларионова, РАНХиГС*

*Дискуссия*

Вопросы для обсуждения:

- Приоритеты: как сделать государственное управление управлением по результатам? Какие мероприятия наиболее и наименее значимы (Ваши предложения по «Дорожной карте»)?
- «Дьявол в деталях»: как определить и оценить результаты?
- Ожидания: потенциальный эффект управленческих усилий: что может дать дальнейшее развитие управления по результатам?

**13.30 – 14.00 Перерыв на кофе**

**14.00 – 15.00 Сессия 2.** Персональная ответственность за результат: переход к результативным контрактам, совершенствование системы аттестации и оплаты труда по результатам. Модератор - *О.В. Александров, директор ЦЭФК Групп*

Сессия направлена на обсуждение проблем и приоритетов внедрения управления по результатам на индивидуальном уровне.

*Сообщения*

Стартовое сообщение: Персональная ответственность за результат: переход к результативным контрактам, совершенствование системы аттестации и оплаты труда по результатам. - *О.В. Александров, директор ЦЭФК Групп*

...

*Дискуссия*

Вопросы для обсуждения:

- Результативные контракты: сфера применения

- На что влияют результаты: как учесть результаты служебной деятельности в действующих оценочных процедурах?
- Как управление по результатам влияет на кадровую политику в условиях оптимизации бюджетных расходов?

**14.00 – 14.45 Сессия 3: Управление по результатам в контрольно-надзорной деятельности: есть ли альтернатива «палочным» показателям**

Стартовое сообщение: Подводные камни систем мотивации проверяющих: кейс ФАС - В.В.Новиков, с.н.с. РАНХиГС, член Экспертного совета при Правительстве РФ.

*Сообщения*

...

*Дискуссия*

Вопросы для обсуждения:

- В чем заключаются результаты контрольно-надзорной деятельности?
- Возможно ли «системное» решение по оценке результатов контроля и надзора?

**14.45 – 15.00 Подведение итогов круглого стола**

*В.Н. Южаков, директор Центра технологий государственного управления ИПЭИ РАНХиГС*